

PROFILO

Manager pubblico e avvocato, con oltre 20 anni di esperienza in ambito pubblico e privato e comprovata capacità di pianificare, indirizzare e conseguire obiettivi alla guida di organizzazioni e di funzioni aziendali complesse, ricopre attualmente il ruolo di Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali del Ministero dello Sviluppo Economico. È altresì Componente dell'Assemblea dei partecipanti e Consigliere di Amministrazione del Banco Nazionale di Prova per le armi da fuoco portatili e le munizioni commerciali.

Per effetto della pluralità di incarichi svolti ai vertici di enti e aziende, ha sviluppato un solido know-know in ambito legislativo, normativo e regolatorio finalizzato a fornire supporto integrale su tutti i processi di natura legislativa, con predisposizione di strategie specifiche ai fini della regolamentazione tecnico-normativa; competenza nella programmazione e attuazione di politiche di sviluppo territoriale e nella digitalizzazione delle strutture complesse; nonché una consolidata esperienza quale responsabile di advocacy e relazioni istituzionali per conto di società ed enti pubblici, operanti nei settori dell'innovazione digitale, dell'industria dell'audiovisivo, dei servizi di comunicazioni e dello sport.

Ha svolto la professione di avvocato nell'ambito del diritto civile e contrattuale, con particolare riferimento al settore assicurativo e al contenzioso, e ha maturato esperienza nel settore della vigilanza e controllo, normativo e societario.

È stato Presidente del Corecom, authority per le telecomunicazioni della Regione Lazio e organo funzionale dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, nonché organo di consulenza, di gestione e di controllo della Regione in materia di sistemi convenzionali o informatici delle telecomunicazioni e radiotelevisivo, della cinematografia e dell'editoria.

È stato altresì Presidente del Consiglio di Amministrazione di CONInet – società leader nell'ambito dell'innovazione tecnologica e della business intelligence al servizio dello sport – e di Sportcast, società che realizza e gestisce l'emittente televisiva Supertennis.

È autore di diverse pubblicazioni tra cui, nel 2019, il saggio monografico "Regolazione e governance del mondo digitale: profili del diritto della rete in USA, UE e Italia" nel quale vengono approfonditi i "modelli" di regolazione e governance della rete, gli effetti sui diritti e sugli interessi economici coinvolti, nonché i percorsi istituzionali, normativi e regolatori a livello internazionale.

È stato Professore a contratto di "Digital Media and Innovation Management" e di "Media e Sport: profili gestionali".

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2021 – oggi

Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali, Ministero dello Sviluppo Economico.

La Direzione generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali svolge le seguenti funzioni:

- a) studi sulle prospettive di evoluzione di reti e servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali, partecipazione all'attività in ambito europeo ed internazionale, nonché cura delle attività preordinate al recepimento della normativa europea;
- b) predisposizione della disciplina di regolamentazione per i settori delle comunicazioni elettroniche e della radiodiffusione;
- c) attività finalizzate all'affidamento del servizio universale, sulla base dell'analisi effettuata dall'Autorità di regolamentazione, ai sensi degli articoli 3, comma 11, lettere da a) ad f) e 23 del decreto legislativo 22 luglio 1999, n. 261, ed al perfezionamento e all'applicazione del contratto di programma, nonché alla regolazione dei rapporti con il fornitore del servizio universale;
- d) rilascio di licenze ed autorizzazioni postali e determinazione dei relativi contributi da acquisire al bilancio dello Stato;
- e) rapporti con l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni finalizzati all'esercizio dell'attività di vigilanza di cui all'articolo 2, comma 4, lettera f) ed all'articolo 21, comma 8, del decreto legislativo 22 luglio 1999, n. 261;
- f) gestione del fondo di compensazione per gli oneri del servizio postale universale;
- g) attività di supporto alla politica filatelica e all'emissione delle carte valori postali, nonché attività di segretariato della Consulta per l'emissione di carte valori postali e la filatelia, e della Commissione per lo studio e l'elaborazione delle carte valori postali;
- h) rilascio dei titoli abilitativi per l'espletamento di reti e servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione sonora e televisiva e delle licenze ed autorizzazioni postali, anche in occasione di eventi speciali e di manifestazioni pubbliche di particolare interesse sul territorio nazionale, tenuta del registro degli operatori, in coordinamento con la Direzione generale per le attività territoriali;
- i) assegnazione dei diritti d'uso delle frequenze per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e dei diritti d'uso delle numerazioni;
- l) assegnazione dei diritti di uso dei numeri per i servizi di comunicazione elettronica ad uso pubblico individuati dalla Direzione generale per le tecnologie delle comunicazioni e la sicurezza informatica - Istituto superiore delle comunicazioni e delle tecnologie dell'informazione;
- m) determinazione e acquisizione al bilancio dello Stato di canoni, diritti amministrativi e di contributi inerenti l'espletamento di reti e servizi di comunicazione elettronica e di radiodiffusione e l'utilizzo delle frequenze;
- n) gestione degli interventi di incentivazione a sostegno dell'emittenza televisiva locale e dell'emittenza radiofonica locale;
- o) vigilanza sull'assolvimento degli obblighi derivanti dai titoli abilitativi in materia di servizi di comunicazione elettronica;

- p) verifica delle condizioni delle autorizzazioni generali inerenti la sicurezza e l'integrità delle reti di comunicazione elettronica ad uso pubblico;
- q) individuazione delle frequenze ai fini del rilascio delle autorizzazioni per i servizi di comunicazione elettronica e di radiodiffusione, in coordinamento con la Direzione generale per le tecnologie delle comunicazioni e la sicurezza informatica - Istituto superiore delle comunicazioni e delle tecnologie dell'informazione;
- r) gestione del Registro nazionale delle frequenze, in condivisione con la Direzione generale per le tecnologie delle comunicazioni e la sicurezza informatica - Istituto superiore delle comunicazioni e delle tecnologie dell'informazione;
- s) stipula e gestione del contratto di servizio con la società concessionaria per il servizio pubblico di radiodiffusione, vigilanza sull'assolvimento degli obblighi derivanti dai titoli abilitativi e dal contratto di servizio con la società concessionaria per il servizio pubblico di radiodiffusione;
- t) gestione di programmi e risorse finanziarie per gli interventi infrastrutturali per la banda ultra-larga e le sue forme evolutive e per i progetti relativi all'applicazione di tecnologie emergenti collegate allo sviluppo di reti e servizi di nuova generazione;
- u) disciplina e gestione amministrativa del Sistema informativo nazionale federato delle infrastrutture (SINF).

2021 – oggi

Componente dell'Assemblea dei partecipanti e Consigliere di Amministrazione, Banco Nazionale di Prova.

Su nomina del Ministero dello Sviluppo Economico, con Decreto del 5 ottobre 2021, è Componente dell'Assemblea dei partecipanti del Banco Nazionale di Prova per le armi da fuoco portatili e le munizioni commerciali. Su nomina dell'Assemblea, è inoltre Consigliere di Amministrazione del Banco.

Il Banco di Prova, sottoposto alla vigilanza del Ministero, esercita il controllo tecnico della rispondenza delle armi e delle munizioni alle norme e regole tecniche e alle vigenti disposizioni normative, nonché gli altri compiti ad esso attribuiti dall'ordinamento. Svolge altresì attività e servizi tecnici, affidati mediante convenzione a titolo oneroso da amministrazioni e organismi pubblici o privati.

2019 – 2021

Direttore Area Strategie, Affari Legislativi e Relazioni con gli stakeholders, Sport e Salute spa, società pubblica incaricata di attuare le scelte di politica pubblica sportiva del Governo e di erogare i contributi statali da destinare agli Organismi Sportivi.

Da maggio 2019, ha assunto la responsabilità di garantire:

- il centro di competenza in materia di legislazione sportiva, cui è attribuita la responsabilità di promuovere un nuovo quadro normativo di sistema funzionale allo sviluppo della missione della Società in una prospettiva di medio-lungo termine, anche confrontandosi con le Autorità indipendenti e gli altri Enti preposti;
- le relazioni con le istituzioni nazionali ed europee;
- il supporto alle Federazioni e agli organismi sportivi sulle questioni normative di loro interesse, coadiuvandole nei tavoli istituzionali;
- lo sviluppo di Progetti Speciali, che consentano di accedere a fondi europei o nazionali;
- il contributo di competenza della Funzione ai progetti trasversali di *digital transformation* della Società.

Da dicembre 2019, è responsabile:

- del centro di competenza che monitora il processo normativo, nazionale e internazionale, nelle materie di interesse della società, curando il rapporto con gli uffici delle Istituzioni coinvolte; monitora l'evoluzione delle normative di rilievo per il sistema sportivo, studiando gli schemi di disegni di legge informando le Direzioni interessate e vagliandone le osservazioni; promuove un quadro normativo di sistema coerente con la missione della società, svolgendo attività di analisi sull'applicabilità delle norme e sull'impatto e la fattibilità della regolamentazione; assicura il supporto agli Organismi Sportivi sulle questioni normative di loro interesse supportandoli nelle relative iniziative e coadiuvandoli nei tavoli istituzionali; assicura il raccordo normativo con il Comitato Sport e Periferie, supportando la funzione Infrastrutture, Sistemi e Ingegneria dello Sport;
- del centro di competenza che assicura, anche attraverso la comparazione con benchmark internazionali, la messa a punto e l'attuazione del Piano Strategico di medio-lungo termine coerentemente con la nuova missione societaria; assicura, previa analisi dei fabbisogni delle funzioni aziendali, il coordinamento, la raccolta e la disponibilità di dati ed elaborazioni statistiche relativi alla diffusione e alla pratica sportiva; analizza in maniera integrata i dati del sistema sportivo italiano al fine di fornire elementi tecnici di indirizzo e supporto decisionale in materia, anche a beneficio delle strutture aziendali; promuove seminari e incontri, anche in collaborazione con Enti pubblici e privati, Università e Istituti di ricerca.

Supporta, inoltre, il Consiglio di Amministrazione della società, in sinergia con l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo, svolgendo le attività propedeutiche all'erogazione dei contributi pubblici agli Organismi Sportivi non federali e curando il monitoraggio delle attività.

Da aprile 2020 – a seguito dell'attribuzione a Sport e Salute della responsabilità di erogare le indennità ai Collaboratori Sportivi, (per il valore, ad agosto 2021, di circa €900 mln) – è componente della **Commissione Valutazione Istruttoria "Progetto Indennità Collaboratori Sportivi"** a diretto riporto del Presidente e AD con responsabilità di garantire la governance delle attività e dei relativi processi operativi; gestire e definire le questioni problematiche e i dubbi interpretativi nell'applicazione delle norme previste; nonché con specifica responsabilità di garantire il coordinamento dei processi e della governance delle attività – che hanno coinvolto circa 160 persone – assicurando l'interpretazione omogenea delle diverse tematiche applicative, con il supporto di tutte le Direzioni competenti e rapportandosi con gli stakeholder istituzionali, anche al fine di assicurare le risposte a tutti i soggetti potenzialmente destinatari del contributo pubblico.

- 2017 – 2018 **Commissario Straordinario di Governo dell'Unione Italiana Tiro a Segno**, ente pubblico nazionale sottoposto alla vigilanza del Ministero della Difesa. Su nomina del Ministero della Difesa, ha esercitato le funzioni di ordinaria e straordinaria amministrazione, con poteri di direzione, programmazione, amministrazione e controllo operativo delle attività istituzionali e sportive svolte dall'ente, amministrandone i fondi e il patrimonio.
- 2015 – 2019 **Presidente del Consiglio di Amministrazione** di CONInet, società leader nell'ambito dell'innovazione tecnologica e della business intelligence al servizio dello sport. Dal 2015 al 2018, grazie all'ampliamento dei servizi, si è registrato un consistente aumento del fatturato derivante dalle Federazioni.
- 2014 – 2019 **Presidente del Consiglio di Amministrazione** di Sportcast, società che realizza e gestisce il canale televisivo Supertennis e che svolge – tra le altre – attività di produzione audiovisiva e di contenuti digitali per le federazioni. Grazie al riposizionamento strategico in tema di frequenze radiotelevisive, innovazione tecnologica e acquisizione diritti, gli ascolti del canale nel periodo sono aumentati sensibilmente.
- 2014 – 2019 **Responsabile Area Affari Legislativi, Istituzionali e Attività della Presidenza del CONI**, CONI Servizi/Sport e Salute spa.
- 2013 – 2014 **Coordinatore Attività di Presidenza del CONI**, CONI Servizi spa.
 Ha sviluppato e curato per conto della Presidenza, anche a livello internazionale, le relazioni istituzionali, supportando il Presidente nelle relazioni con le istituzioni intergovernative; ha assicurato il raccordo tra gli organi dell'Ente e le attività inerenti alla giurisdizione sportiva; ha monitorato l'attività normativa e legislativa nazionale e regionale sviluppando proposte di legislazione sportiva ha coordinato le attività a diretto supporto del Presidente del Coni assicurandone la più efficace operatività.
 A partire dal 2015, ha curato – per il tramite dell'Ufficio Innovazione Digitale, facente capo all'Area – l'elaborazione delle **strategie digitali** e delle **politiche per l'innovazione** per conto della Presidenza, oltre al raccordo digitale tra le attività delle funzioni aziendali, anche attraverso la redazione di progetti innovativi, audiovisivi, di piani di social media activities e di pubblicazione digitale.
- 2014 – 2016 **Consigliere di Amministrazione** di QURAMI, digital startup che fornisce soluzioni digitali per la gestione e l'ottimizzazione dei processi delle aziende pubbliche e private.
- 2008 – 2013 **Presidente del Corecom**, Authority per le telecomunicazioni della Regione Lazio e organo funzionale dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AgCom), nonché organo di consulenza, di gestione e di controllo della Regione in materia di sistemi convenzionali o informatici delle telecomunicazioni e radiotelevisivo, della cinematografia e dell'editoria.
 Ha esercitato tra l'altro, le seguenti funzioni:
- esprimere parere sullo schema di piano nazionale di ripartizione e di assegnazione delle frequenze, nonché sui bacini di utenza e sulla localizzazione dei relativi impianti;
 - esprimere parere preventivo su provvedimenti a favore di emittenti radiotelevisive, di imprese di editoria locale e di telecomunicazione di carattere convenzionale o telematico operanti in ambito regionale;
 - tenere il Registro degli Operatori di Comunicazione per garantire la trasparenza e la pubblicità degli assetti proprietari e consentire la vigilanza sull'anti-concentrazione, la tutela del pluralismo informativo, il rispetto dei limiti previsti per le partecipazioni di società estere;
 - predisporre la graduatoria dei soggetti ammessi ai contributi pubblici per le emittenti locali televisive e radiofoniche stanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico;
 - erogare i contributi pubblici all'emittenza televisiva e locale, sulla base del bando del Ministero, l'erogazione dei contributi e la gestione delle graduatorie.
 - formulare proposte ed esprimere parere in ordine alla destinazione di fondi per la pubblicità di amministrazioni ed enti pubblici;
 - esprimere parere sui piani dei programmi dalla concessionaria del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale per ciò che concerne i programmi riguardanti la realtà regionale;
 - esprimere ogni altro parere richiesto dagli organi regionali o previsto da leggi e regolamenti in materia di telecomunicazioni, di radiotelevisione e di editoria convenzionale o informatica;
 - iniziative di formazione e ricerca sulla telecomunicazione, la radiotelevisione, l'editoria convenzionale o informatica e la cinematografia, nonché sull'assetto socio-economico delle imprese operanti a livello regionale nelle comunicazioni e sulle relative implicazioni nel mercato;
 - vigilare in merito alle attività di propria competenza sul rispetto delle norme regionali in materia;
 - vigilare sul rispetto della normativa statale e regionale relativa ai tetti di radiofrequenze;
 - curare il censimento dell'editoria regionale, convenzionale o informatica e delle fonti regionali di telecomunicazioni.
- In quest'ambito, ha realizzato **Next TV**, news-site di aggiornamento quotidiano sulla tv nell'era della convergenza cross-mediale, con l'obiettivo di fornire agli operatori di settore numeri e trend della tv del futuro e di indirizzarli verso i nuovi modelli di business.
- Ha gestito oltre **40.000 controversie**, con abbattimento dei tempi di attesa dei cittadini dai 18 mesi iniziali nel 2008 ai 38 giorni nel 2013 e contestuale percentuale di successo della conciliazione dal 37% al 82%. nonché con abbattimento del tempo medio di evasione per procedimento del Registro Operatori di Comunicazione da giorni 30 a giorni 2.

- 2010 – 2011 **Presidente dell'Assemblea** dei Comitati Regionali per le Comunicazioni, Authorities per le telecomunicazioni delle Regioni.
- 2009 – 2010 **Commissario del Comitato Media e Minori** del Ministero dello Sviluppo Economico.
- 2007 – 2010 **Consigliere di Amministrazione AGES**, Agenzia autonoma per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali.
Ha contribuito agli indirizzi e ai progetti di formazione della Scuola Superiore delle Amministrazioni locali, con particolare riferimento ai processi di ammodernamento della PA.
- 2006 – 2008 **Consigliere per l'Innovazione** per la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Affari Regionali.
Ha supportato il Ministro per gli Affari regionali nella predisposizione e gestione di strategie e programmi per le politiche urbane e della montagna, nonché per la modernizzazione istituzionale, organizzativa e informatica delle autonomie regionali e locali, tra cui il Programma ELISA, che ha istituito il Fondo per il sostegno agli investimenti per l'innovazione negli enti locali, che ha coinvolto amministrazioni locali diffuse su tutto il territorio nazionale sui temi dell'innovazione tecnologica e digitale.
- 2006 – 2007 **Presidente del Consorzio ICT**, società mista a maggioranza pubblica della Regione Lazio con Alenia Spazio, IRI Management, Distretto dell'ICT e dell'Audiovisivo e Tecnopolo.
- 1999 – 2014 **Avvocato**, cassazionista. Ha svolto la professione, fornendo assistenza legale ad una clientela prevalentemente composta da gruppi industriali, multinazionali, enti e società, pubbliche e private.
Dal 2005 è stato titolare del proprio studio legale, con funzioni di coordinamento ed indirizzo di ogni attività dello studio, gestendo migliaia di procedimenti giudiziari.
Dal 2006 è stato inoltre **Componente della Commissione dell'Ordine degli Avvocati di Roma** incaricata di studiare e approfondire ogni aspetto giuridico riguardante la normativa sulla responsabilità civile.

FORMAZIONE

- 1996 | **Laurea con lode in Giurisprudenza** | Università degli Studi di Roma 'La Sapienza' | Diritto bancario con tesi su *"La partecipazione al capitale delle banche"*
- 1989 | **Diploma di maturità scientifica** | Liceo Statale "Manfredi Azzarita"

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Lingue italiano: madrelingua | inglese: buono | spagnolo: discreto

È stato dal 2015 al 2019 **Condirettore della Rivista di Diritto Sportivo** (Giappichelli editore) ed è **autore di diverse pubblicazioni** su quotidiani e riviste di settore – tra cui, nel 2019, il saggio monografico "Regolazione e governance del mondo digitale: profili del diritto della rete in USA, UE e Italia" (Giappichelli editore).

Professore a contratto di "Digital Media and Innovation Management" e di "Media e Sport: profili gestionali" presso la Link Campus University dal 2014 al 2019.